ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN DEL DESARROLLO
FONDO DE DESARROLLO DEL SISTEMA FINANCIERO Y APOYO AL SECTOR PRODUCTIVO

FONDESIF

Gobierno del Estado Plurinacional de
BOLIVIA
Ministerio de
Planificación del Desarrollo

MOTIVADOS
EN CRECER

AUDIENCIA DE RENDICION PÚBLICA DE CUENTAS FINAL DE LA GESTIÓN 2019

Situación del FONDESIF

12 Fideicomisos administrados

- **7 con temas pendientes operativos**
  - TGN I
  - PROFOP
  - PASA Propiedad
  - TGN V
  - TGN VI
  - TGN VII
  - TGN VIII
- **5 con saldos de cartera y/o Asistencia Técnica por recuperar**
  - PRPC
  - TGN IV
  - TGN II
  - PACPUCS
  - PROMEC

---

3 Programas de administración de cartera

- PVS
- PFV
- PCC - PCMA

---

7 Programas con saldos de Asistencia Técnica por recuperar

- PASA III - IV
- PASA V
- FOTOVOLTAICOS
- MAQUICENTROS
- ESPAÑA
- MAP
- GTZ

---

13 Procesos judiciales

- 9 procesos instaurados por el FONDESIF
- 14 procesos instaurados en contra del FONDESIF

Otros temas pendientes

- PROCOR (recuperación de créditos de 3 Asociaciones Rurales que no reconocen su deuda
- PMP Suiza (recuperación de recursos de Asistencia Técnica de FINRURAL según plan de pagos)

Problemas de Administración de Programas

1. Ausencia de políticas sectoriales y financieras para los fideicomisos. Ej. PROMEC – EMAPA.
2. El diseño de los programas presenta deficiencias en la evaluación y selección de beneficiarios.
3. La activación de cartera se hace en los ministerios sin una adecuada evaluación de la capacidad de pago.
4. Deficiente determinación de porcentajes de comisiones por administración de programas, con incidencia en un insuficiente seguimiento a la cartera.
5. Ausencia de políticas de riesgo: cobertura de garantías, mecanismos de cobranzas eficientes y oportuna.
6. Políticas institucionales de disminución de la mora.
7. Desde la promulgación del DS 28999 del 2007, no se realizaron acciones planificadas y coordinadas con fideicomitentes para el cierre de 12 fideicomisos.

Problemas Administrativos Institucionales

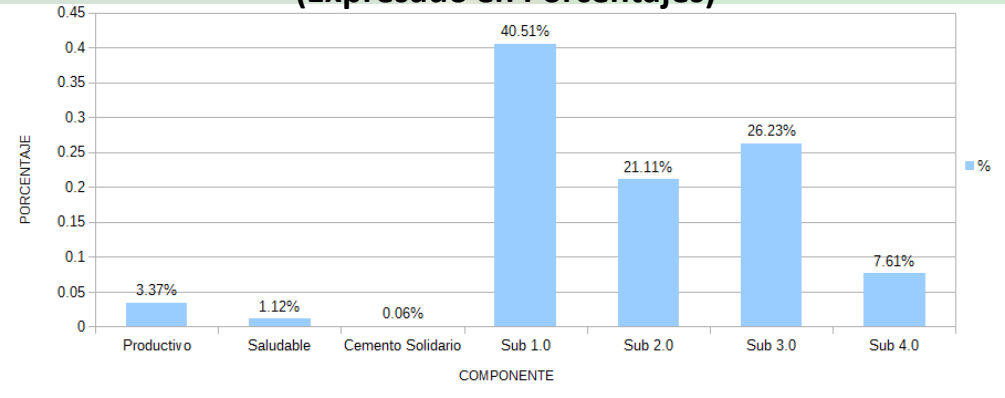
1. Falta de confiabilidad en el sistema de información.
2. No ha sido implementado el sistema de gestión pública, que dificulta contar con información oportuna, confiable y transparente.
3. Falta de monitoreo y seguimiento a los procesos legales.
4. Concentración de personal en la Dirección de Asuntos Administrativos, dejando muy expuestas a las direcciones de Seguimiento y Control y a la de Financiamiento y Gestión Crediticia.
5. Decreto Supremo 28999 del 1 de enero de 2007 de cierre gradual.
6. Ausencia de procesos y procedimientos de cierre de fideicomisos.

Problemas Administrativos Financieros

1. Deficit presupuestario entre el ingreso y gasto con incidencia en la afectación de otras cuentas patrimoniales.
2. Ausencia de reglamentación interna para procesos de contratación de bienes y servicios.
3. Cuentas auxiliares contables creadas por fuera del manual de cuentas aprobado para el sector público, no cuentan con una justificación técnica de respaldo.
4. Emisión de cheques manuales en diferentes procesos de pago.
5. Ausencia de desembolsos vía sistema electrónico a cuenta de ahorro y/o corriente de beneficiario final.
6. Apertura de fondos en avance de manera recurrente para gastos de funcionamiento.

Programa de Vivienda Social

DESEMBOLSOS POR COMPONENTES (Expresado en Porcentajes)



DESCRIPCIÓN DE COMPONENTES (Expresado en Bolivianos)

COMPONENTE	DESEMBOLSOS A DICIEMBRE 2019
Productivo	46,890,378.17
Saludable	15,544,279.30
Cemento Solidario	804,086.88
Sub 1.0	563,371,586.67
Sub 2.0	293,566,838.69
Sub 3.0	364,726,795.31
Sub 4.0	105,806,212.25
Total	**1,390,710,177.27**

DESEMBOLSOS POR DEPARTAMENTO (Expresado en Bolivianos)

DEPARTAMENTO	DESEMBOLSOS A DICIEMBRE 2019	%
Beni	128,841,886.47	9.26%
Cochabamba	117,799,081.74	8.47%
El Alto	3,099,903.43	0.22%
La Paz	332,423,672.13	23.90%
Oruro	99,743,850.42	7.17%
Pando	36,160,873.17	2.60%
Potosí	93,574,237.64	6.73%
Santa Cruz	303,022,693.08	21.79%
SUCRE	98,775,534.50	7.10%
Tarija	177,268,444.69	12.75%
Total Resultado	**1,390,710,177.27**	**100.00%**

Programa de Vivienda Social

(Expresado en Bolivianos)

EL FIDEICOMISO	MONTO	%
MONTO DESEMBOLSADO	1,390,710,177.27	100%
MONTO ACTIVADO	464,542,371.97	33%
MONTO REVERTIDO	40,748,414.17	3%
MONTO POR ACTIVAR	885,419,391.13	64%
MORA	83,980,834.70	25%

CARTERA ACTIVADA Y SALDOS POR RECUPERAR
(Expresado en Bolivianos)

ENTIDADES DE INTERMEDIACION FINANCIERA (EIFs.)	CARTERA ACTIVADA	UNIDADES HABITACIONALES	RECUPERACIONES	SALDO POR RECUPERAR	MORA %
CRISTO REY CBBA	15,323,262.93	143	9,935,556.83	5,387,706.10	14.23%
IDEPRO	299,500,217.39	4137	89,749,016.68	211,039,289.30	18.40%
LA PROMOTORA (EX PAITITI)	68,789,069.91	965	13,405,693.59	55,383,376.32	67.65%
COOP. SAN MARTIN DE PORRES	73,553,203.47	1104	16,917,111.42	56,636,092.05	3.51%
FONDESIF	7,376,618.27	102	1,127,522.36	6,249,095.91	151.06%
TOTAL	**464,542,371.97**	**6,451**	**131,134,900.88**	**334,695,559.68**	**25.09%**

Programa de Financiamiento a la Vivienda

(Al 31 de diciembre de 2019)

EL PROGRAMA	MONTO UFVs	PORCENTAJE	MONTO Bs.	PORCENTAJE
MONTO DESEMBOLSADO	27,354,258.03		3,952,011.80	
MONTO SUBSIDIADO	1,681,143.36	6%		
MONTO ACTIVADO	25,673,114.67	94%	3,952,011.80	100%
MONTO RECUPERADO	18,065,436.10	66.04%	1,213,147.36	30.70%
SALDO POR RECUPERAR	9,288,821.93	33.96%	2,738,864.44	69.30%
MORA	**100%**		**100%**	

El Programa PFV desembolsó UFVs.1.681.143,36 en subsidio y un total de UFVs25.673.114,67 en dos componentes, de los cuales UFVs.9.467.217,45 se destinó a la modalidad préstamo, cartera que se encuentra en proceso de recuperación. Y UFVs.16.205.897,22 a la modalidad administración, créditos otorgados a 3 empresas constructoras que se encuentran con procesos judiciales.

MODALIDAD PRESTAMO

DETALLE	MONTO UFV.	T/C - BCB AL 31/12/2019	MONTO BS.	NÚMERO DE BENEFICIARIOS
Monto Desembolsado	27,354,258.03	2.33187	63,239,699.60	158
Subsidio	1,681,143.36	2.33187	3,920,207.77	154
Compra Vivienda Préstamo	9,467,217.45	2.33187	22,076,320.36	
Fondeo Constructoras Administración	16,205,897.22	2.33187	37,790,045.55	4

Programa de Financiamiento a la Vivienda

MODALIDAD DE ADMINISTRACIÓN

ENTIDAD ADMINISTRADORA	EXPRESADO EN UNIDADES DE FOMENTO A LA VIVIENDA (UFV)				T/C - BCB AL 31/12/2019	MONTO BS.	% DE RECUPERACION
	PROYECTO	MONTO DESEMBOLSADO	MONTO RECUPERADO	SALDO A CAPITAL			
El Buen Samaritano	Proyecto Jardin del Campo	5,192,777.84	3,028,975.54	2,163,802.30(*)		2,738,864.44	0.00%
	Proyecto Urbanización El Dorado - Nueva Esperanza	4,671,371.78	1,390,206.67	3,281,165.11	2.33187	7,651,250.49	29.76%
	Proyecto Paraizo Azul	5,163,048.13	3,055,651.30	2,107,396.83	2.33187	4,914,175.45	59.18%
La Trinidad	Proyectos Ciudad El Gran Paititi y Urbanización Los Claveles	0.00	0.00	0.00	2.33187	0.00	0.00%
	Proyecto "ANARKITEKTURAL	1,178,699.47	1,178,699.47	0.00	2.33187	0.00	100.00%
TOTAL GENERAL		**16,205,897.22**	**8,653,532.98**	**7,552,364.24**		**0.00**	**53.40%**

(*)Crédito bolivianizado en la gestion 2018, por determinación judicial.

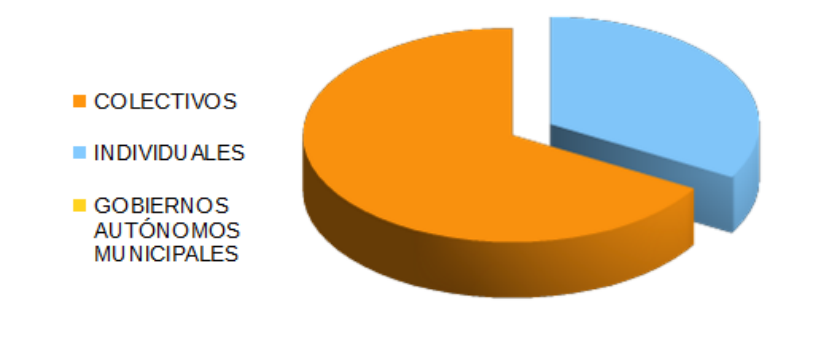
Programa de Mecanización

CARTERA DESEMBOLSADA ACUMULADA POR NUMERO DE OPERACIONES
(Al 31 de diciembre de 2019 – Expresado en Dólares Americanos)

PROGRAMA	PRECIO DE LA MAQUINARIA	CUOTA INICIAL	MONTO TOTAL DESEMBOLSADO	NÚMERO DE OPERACIONES (*)
FASE INICIAL I	40,182,200.00	5,751,327.96	34,430,872.04	831
RELACIÓN PORCENTUAL	100.00%	14.31%	85.69%	

OPERACIONES DESEMBOLSADAS POR TIPO DE CRÉDITO
Al 31 de diciembre de 2019 – Expresado en Dólares Americanos

MODALIDAD DE CRÉDITO	TOTAL DESEMBOLSADO	%	N° DE OPERACIONES
COLECTIVOS	22,965,446.35	67%	389
INDIVIDUALES	11,465,425.69	33%	442
GOBIERNOS AUTÓNOMOS MUNICIPALES	-	-	-
TOTAL GENERAL	**34,430,872.04**	**100%**	**831**



Programa de Mecanización

Al 31 de diciembre de 2019 – Expresado en Dólares Americanos

FIDEICOMISO	MONTO	%
MONTO COMPROMETIDO	40,331,700.00	100.00%
MONTO DESEMBOLSADO	34,430,872.04	85.37%
CUOTA INICIAL	5,751,327.96	14.26%
VALOR DE LA MAQUINARIA ENTREGADA	40,182,200.00	99.63%
POR EJECUTAR (*)	149,500.00	0.37%
MORA	**4,114,652.58**	**43.14%**

(*) el saldo por ejecutar corresponde a 5 sembradoras no asignadas y 19 distribuidoras siniestradas

RECUPERACIONES ACUMULADAS POR ZONA GEOGRÁFICA
Al 31 de diciembre de 2019 – Expresado en Dólares Americanos

LUGAR	MONTO DESEMBOLSADO	CAPITAL RECUPERADO	SALDO POR RECUPERAR	N° DE OPERACIONES	% DE RECUPERACIÓN
COCHABAMBA	2,849,098.32	1,907,767.85	941,330.47	66	66.96%
LA PAZ	4,529,382.68	3,046,113.93	1,483,268.75	136	67.25%
TARIJA	1,421,600.00	941,380.54	480,219.46	24	66.22%
CHUQUISACA	1,212,707.26	732,924.33	479,782.93	33	60.44%
POTOSI	903,080.00	543,949.46	359,130.54	26	60.23%
ORURO	2,530,947.00	1,490,169.72	1,040,777.28	79	58.88%
PANDO	224,250.00	141,124.80	83,125.20	7	62.93%
SANTA CRUZ	19,132,806.78	11,269,945.64	7,862,861.14	415	58.90%
BENI	1,627,000.00	874,397.10	752,602.90	45	53.74%
TOTAL	**34,430,872.04**	**20,947,773.37**	**13,483,098.67**	**831**	**60.84%**

Programa de Mecanización

ESTADO DE CARTERA MAQUINARIA RECUPERADA Y MORA
Al 31 de diciembre de 2019 – Expresado en Dólares Americanos

ESTADO	SALDO A CAPITAL	%	N° DE OPERACIONES
VIGENTE	7,666,269.41	56.86%	439
VENCIDO	1,554,273.14	11.53%	70
EJECUCIÓN	2,560,379.44	18.99%	82
Sub Total	11,780,921.99	87.38%	591
ÍNDICE DE MORA		**30.52%**	

ESTADO	SALDO A CAPITAL	%	N° DE OPERACIONES
MAQUINARIA RECUPERADA POR IMPOSIBILIDAD DE PAGO	1,702,176.68	12.62%	30
Sub Total	1,702,176.68	12.62%	30
TOTALES	13,483,098.67	-	621
ÍNDICE DE MORA		**43.14%**	

Presupuesto 2019

La ejecución presupuestaria del FONDESIF de ingresos y gastos, extractada del Sistema de Presupuesto al mes de diciembre de 2019, se expresa como sigue:

DESCRIPCIÓN	PROGRAMADO	TOTAL PRESUPUESTO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ingresos	15.756.947,00	15.756.947,00	10.748.455,00	68,21%
Gastos	15.756.947,00	15.756.947,00	11.388.812,00	72,28%
Superávit/Déficit			640.357,00	

Déficit: 640.357,00

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL FONDESIF
(Al 31 de diciembre de 2019 – Expresado en Bolivianos)

Presupuesto 2019

Estado de Situación Patrimonial
FONDESIF
Al 31 de diciembre de 2019
(En Bolivianos)

ACTIVO	
CAJA BANCOS	777.627,60
FONDOS EN EL BCB	80.896.719.72
INTERESES DEVENGADOS POR COBRAR CARTERA - VIGENTES	302.945,58
CUENTAS POR COBRAR POR ACUERDOS FINANCIEROS	963.881,28
DIVERSAS	382.134,11
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	9.593,60
BIENES REALIZABLES P/OPERACIONES DE FORTALECIMIENTO	3.603.356,93
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES	74.431,00
EDIFICIOS	4.501.038,03
MUEBLES Y ENSERES	505.253,97
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	365.364,59
VEHICULOS	145.455,90
EQUIPOS DE COMUNICACIONES	123.862,17
OTRA MAQUINARIA Y EQUIPO	25.524,66
ACTIVOS MUSEOLÓGICOS Y CULTURALES	138.954,30
ACTIVOS INTANGIBLES	27.514,47
TOTAL ACTIVO	**92.842.657,91**

PASIVO	
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	734.779,33
OTRAS OBLIGACIONES	11. 795. 051,83
IMPUESTOS Y RETENCIONES POR PAGAR	446.002,38
PROVISIONES	23.779,00
PARTIDAS PENDIENTES SE APLICACIÓN	301.945,58
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	329.017,77
CUENTAS POR PAGAR	2.384.543,27
PREVISIONES	48.736,11
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	7.029,98
TOTAL PASIVO PATRIMONIO	16.070.885,25
PATRIMONIO	119.775.734,52
RESULTADOS ACUMULADOS	-41.355.897,52
RESULTADO DEL EJERCICIO	-1.648.064,34
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	**92.842.657,91**

GRACIAS…